

**TAEF** 財團法人臺灣亞洲交流基金會  
Taiwan-Asia Exchange Foundation

## 109 年度預算書

財團法人臺灣亞洲交流基金會編



# 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 目 次

頁次

### 總說明

壹、概況	1
貳、工作計畫	3
參、本年度預算概要	13
肆、前（107）年度預算執行情形及上（108） 年度成果概述	14

### 主要表

壹、收支營運預計表(表 1)	21
貳、現金流量預計表(表 2)	22
參、淨值變動預計表(表 3)	23

### 明細表

壹、收入明細表(表 4)	24
貳、支出明細表(表 5)	25
參、固定資產投資明細表(表 6)	26

### 參考表

壹、資產負債預計表(表 7)	27
貳、員工人數彙計表(表 8)	28
參、用人費用彙計表(表 9)	29

# 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 總說明

### 中華民國 109 年度

#### 壹、概況

##### 一、設立依據

外交部外亞太七字第 10713524190 號函及臺北市地方法院 107 法登財字第 11 號函。

##### 二、設立目的

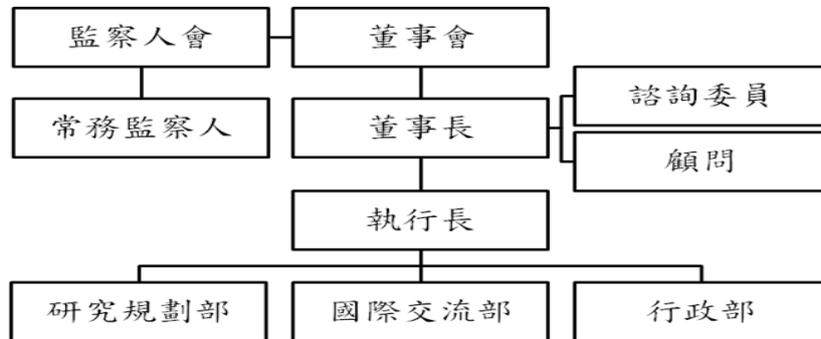
根據基金會捐助暨組織章程，其設立宗旨包含下列四項：

- (一) 推動臺灣與亞洲國家之全方位交流，促進發展共同體意識，並建構合作夥伴關係。
- (二) 針對區域共同體發展之核心議題，與公民社會、青年領袖、智庫等特定領域及機構進行交流，以設置臺灣與亞洲國家雙邊常設性工作小組為中長期目標。
- (三) 推動多邊國際會議及對話論壇，打造新區域平臺以凸顯臺灣的具體貢獻。
- (四) 設置與亞洲重要智庫之雙邊研究小組，發展多邊智庫合作網絡，並且從事區域暨國家評估報告，以扮演先導型智庫角色為中長期目標。

##### 三、組織概況（另附組織系統圖）

財團法人臺灣亞洲交流基金會(台亞基金會)董事依捐助章程之規定遴選、遴聘，董事長由各董事推選產生。董事長可指派執行長一人，並綜管國際交流部（跨國社群、智庫、會議之互動及合作專案）、研究規劃部（研究資料、公情資訊收整、彙整國內外資訊及協助相關專案執行）及行政部（總務、會計、出納、採購、人事業務等）等三個業務單位。為配合會務需要，得視預算及業

務執情形，聘（僱）用專案、或臨時、或短期工作人員。  
人員之聘（僱）用，由本會相關辦法辦理之，組織編制調整須報請董事會通過。



## 貳、工作計畫

蔡英文總統於 107 年 8 月 8 日台亞基金會開幕揭牌儀式中強調，新南向政策為重新塑造臺灣亞洲戰略的關鍵環節，也將聚焦於與以人為中心、凸顯區域包容性、深化多元夥伴關係等三個特點。她特別指出，台亞基金會肩負兩大任務：

第一，全力辦好玉山論壇。提升新南向政策與國際連結及能見度，讓臺灣的重要性、成功的故事讓更多國際友人看見。透過與其他國家相互觀摩與經驗分享，此等對話有助打造更好的臺灣，促進對亞洲願景共同的思考。

第二，希望台亞基金會成為活絡新南向政策重要的智庫。總統表示，亞洲的政治、經濟、社會持續轉型，臺灣需要密切注意區域發展，也需要一有助活絡夥伴關係、參與區域整合的智庫。台亞基金會將來要投入新南向政策第一線的工作，包括深耕公民社會、青年社群、各國智庫等，促進臺灣與亞洲國家間的連結。

有鑑於此，台亞基金會本著設立宗旨自創始之初即秉持鼓勵多元、創新進步之價值致力促進臺灣與亞洲鄰近區域國家、以及理念相近國家的交流與合作。期許與政府協力推動「新南向政策」，並支持新南向政策第五大旗艦計劃之「新南向論壇與青年交流平台」。以下進一步說明台亞基金會本(109)年度工作重點，包括辦理玉山論壇與扮演先導型行動智庫兩角色：

### 一、廣續辦理第四屆「玉山論壇：亞洲創新與進步對話」

(一)計畫重點與內容：玉山論壇為民間發起、政府支持的年度國際論壇與合作平台。本會與協力夥伴共同打造，期展現跨部門、跨領域共同推動新南向政策與國際對話的合作能量。

(二) 經費需求：預算含會議費、勞務費等計 9,500,000 元。

(三) 預期效益：玉山論壇的成功辦理，已逐步建立臺灣與亞洲鄰近國家理念相近國家之間的固定交流與對話架構，盼藉以強化我與區域及理念相近國家及社會的多重鏈結，增進國際社群瞭解臺灣新南向政策與臺灣經驗，並開啟更多國際對話網絡與合作之契機。

## 二、扮演先導型行動智庫執行五項核心行動計劃

除辦理年度重點工作玉山論壇外，台亞基金會依設立目的與宗旨，持續拓展民間夥伴關係，擴大社會實踐網絡。藉五項行動計畫第三年度的推動，積極建立國際社群紐帶，促成臺灣於各領域的國際聲量，並綜匯成當年度玉山論壇的年度成果，具體呈現臺灣多元面向之成果。五項計畫包括：「智庫合作計畫」、「亞洲青年領袖計畫」、「公民社會鏈結計畫」、「文化交流計畫」，以及「區域韌性計畫」。內容簡述如下：

### (一) 智庫合作計畫：

台亞基金會自籌備期間即致力推動與亞洲主要智庫之間的政策對話與合作，聚焦於區域亞洲戰略的銜接與對話、以及我國與亞洲國家及社會的共同利益。本會於本（109）年度 2 月，獲得美國賓州大學全球智庫調查計畫之「2019 年全球最佳新興智庫」（2019 Global Best Think Tanks）殊榮。做為臺灣首個專門針對東南亞、南亞與紐澳等亞洲區域交流與合作之智庫，本會期許能協助政府推動新南向政策，並展開多元區域鏈結。

#### 1、台-印尼智庫對話

(1) 計畫重點與內容：本會董事長偕執行長赴印尼雅加達進行當地政府部門、智庫、與政策社群與民間組織的拜會，並與印尼智庫合作與訪問期間規劃辦理 1 場公開演說、1 閉門政策研討會。

- (2) 經費需求：本案預算含會議費等共計 170,264 元。
- (3) 預期效益：藉積極出訪新南向夥伴國，持續累積與夥伴國的共同意識，強化國際網絡對於我新南向政策之瞭解，爭取國際友我能量並開拓多元夥伴的合作契機。

## 2、台-日智庫工作坊

- (1) 計畫重點與內容：與日本國際協力機構研究所(JICA-RI)合作辦理台日海外援助經驗分享暨對話，並針對兩國於東南亞(第三地)推動共同計畫之可能進行交流，本案辦理地點為臺灣。
- (2) 經費需求：預算含會議費與雜費共計 143,490 元。
- (3) 預期效益：有助於瞭解日本於東南亞推動發展援助工作的趨勢以及各種挑戰，共同研析台日在國際及區域議題上攜手合作之可能，並轉換成具體政策建議供我相關部門參考。

## 3、台-澳智庫計畫

- (1) 計畫重點與內容：與澳洲智庫合作辦理新南向政策研討會，並舉辦公開演說、拜會政府部門、關鍵智庫與當地政策社群，本案地點暫定雪梨，於首次研討會後規劃出版一小型專題研究報告。
- (2) 經費需求：計畫預算含會議費、雜費、勞務費等共 416,000 元。
- (3) 預期效益：本計畫將透過檢視臺灣與澳洲之間的互動關係，瞭解我國新南向政策推動的現況與未來方向，有利研擬雙邊發展實質關係的途徑與策略。

## 4、新南向夥伴國研究小組計畫

- (1) 計畫重點與內容：常態性合作網絡的建構與研究，本計畫將建立新南向目標國家研究工作，每年針對 1-2 國進行系統性研究，分別就其近期政策報告、智庫分析等進行比較研究與評析，本計畫將由執行長邀請學界專家（安全、發展、政策）擔任專案共同召集人。

- (2) 經費需求：計畫預算含會議費與交通費等共 70,000 元。
- (3) 預期效益：本會執行先導型智庫功能與角色，透過功能性工作小組之建立，廣邀各界專業人士參與，針對新南向國情研究、政策分析與區域合作形式發展研析必要的溝通策略與倡議，作為政府規劃區域戰略與政策落實參考之用。

#### 5、亞洲智庫專家成員邀訪計畫

- (1) 計畫重點與內容：積極邀請具代表性東南亞、南亞學者專家來台座談，強化與區域智庫交流，以及深耕人際網絡的發展。
- (2) 經費需求：計畫預算含會議費與交通費等共 130,246 元。
- (3) 預期效益：除向國際社群推廣我國新南向政策論述，亦增進國際專家對我新南向政策發展的瞭解與支持。

#### 6、新南向專家沙龍

- (1) 計畫重點與內容：推動新南向專家沙龍，從新南向五大旗艦計畫、網路安全、婦女賦權等議題，邀請相關領域專家進行演講，並邀請國內外相對應的政策幕僚與駐台人員互動。
- (2) 經費需求：計畫預算含會議費、勞務費等共 60,000 元。
- (3) 預期效益：藉由專家專題演講與議題分析，強化國際社群(駐台人員)對我新南向政策以及臺灣對於區域的貢獻的認知，同時構築臺灣與東南亞政策團隊的共同政治默契，自「交朋友」到「成為夥伴」。

### (二) 亞洲青年領袖計畫：

#### 1、青年國會議員工作坊

- (1) 計畫重點與內容：台亞基金會與德國艾德諾基金會 (Konrad-Adenauer-Stiftung, KAS) 新加坡分會合辦邀請區域內國會議員來臺參與工作坊，交流從政經驗、分享對於區域經濟、社會、政治

發展的挑戰、塑造區域共同願景。

(2) 經費需求：本案預算共計 282,500 元。

(3) 預期效益：建立青年國會議員學友網絡，鼓勵區域內國家國會議員認同、支持、協助我國推動新南向政策。

## 2、臺亞-麥格賽賽基金會亞洲青年心理健康對話工作坊

(1) 計畫重點與內容：由台亞基金會與麥格賽賽基金會共同舉辦，探討日漸嚴重的亞洲社會議題，以年輕族群在數位時代的心理健康危機為核心關懷，舉辦專題會議。將邀請專家學者赴菲律賓共商如何強化既有的政策，且構思新政策方案，以協助青年克服心理健康的問題。

(2) 經費需求：本案預算共計 147,500 元。

(3) 預期效益：本計畫擬促成建立專家工作小組，持續關懷與推動心理健康。

## 3、青年領袖營

(1) 計畫重點與內容：本營隊台亞基金會與美國在台協會共同舉辦，50 位臺灣與新南向國家青年領袖將於一周的營隊活動中，共同討論在政治、勞動、社會層面的性別議題，並提出在區域內國家推動性別平權的可行方案。

(2) 經費需求：本案預算共計 560,000 元。

(3) 預期效益：建構青年營學友網絡，參照美國國務院學友計畫以及美國 YSEALI 計畫推進臺灣的 TAYLE 倡議，使青年營成為新一世代領導人深化友誼與合作的平台。

### (三) 公民社會鏈結計畫：

#### 1、「從性別看海外援助發展工作」工作坊暨 NGO 參訪計畫

(1) 計畫重點與內容：擬邀請於新南向目標國進行援助發展工作的國

外組織以及臺灣國內組織，以工作坊的方式共同探討性別因素如何影響不同領域的海外援助發展工作，以及如何在工作中納入性別觀點的思考。此外，也帶領國外貴賓參訪我國在地組織，了解我在性別平等以及新南向政策的成果，並做更進一步的交流。

- (2) 經費需求：本案預算共計 300,000 元。
- (3) 預期效益：期望此工作坊參與者可藉由國外組織的經驗分享、民間組織之間的交流以及政府相關單位的討論，瞭解將性別納入國際發展工作的重要性。盼此工作坊做為起點，開啟臺灣國際發展領域與性別領域的對話及合作，並在日後進一步深化，強化臺灣在婦女與性別平等方面的國際發展工作，打造具性別觀點的國際發展工作架構，藉此也加深我國在國際發展領域的影響力。

## 2、南亞觀察網站成長計畫

- (1) 計畫重點與內容：南亞觀察網站作為國內具指標意義之南亞研究社群，為我國最大的南亞資訊平台，定期提供南亞各國政治、經濟、文化等第一手報導，並邀請國內外專家、學者撰寫分析文章，對國人了解南亞相關文化與政治、經濟環境有所助力。
- (2) 經費需求：本案預算共計 150,000 元。
- (3) 預期效益：藉由每個月在南亞觀察網站上固定刊登數篇南亞議題之文章，以及辦理相關活動，促進國人更加了解南亞政治、經濟、文化等相關事務，亦藉此計畫與南亞研究之相關專家學者有更多連結，促進日後網絡連結與發展。

## 3、東南亞資深媒體工作坊

- (1) 計畫重點與內容：與我國媒體合作辦理媒體工作坊，共同籌劃邀請東南亞資深媒體代表來台座談，並拜會我國智庫、媒體機構與新南向政策相關計畫執行單位。

- (2) 經費需求：預算含會議費與雜費共計 150,000 元。
- (3) 預期效應：有利國內學者專家與之交流，亦促進東南亞媒體對於我新南向政策與重要社會議題的發展有更完善的瞭解，增進媒體社群對於我國之認識及友誼，以達強化我國際宣傳效益。

#### 4、亞洲女兒獎計畫

- (1) 計畫重點與內容：與勵馨基金會共同辦理，邀集亞太地區具代表性性別倡議專家交流對話，併辦理先系列工作坊，強化女性培力與婦女賦權網絡的凝聚力。
- (2) 經費需求：預算含會議費與雜費共計 150,000 元。
- (3) 預期效益：彰顯臺灣推動性別平等與人權的努力與成果，亦培植區域新生代知我、友我生力軍。

#### 5、台灣發展援助經驗工作坊

- (1) 計畫重點與內容：發行台灣新南向海外援助研究報告書(中英文)，並規劃與台灣海外發展援助聯盟(TaiwanAID)以及其他國內外 INGO 與 NGO 共同探討我國發展援助之經驗，研析未來政府與民間串連合作的發展方向。
- (2) 經費需求：預算含會議費等共計 240,000 元。
- (3) 預期效益：彙整長期累積的民間 NGO 國際人道援助合作平台與執行能力，盼藉此將民間動能轉化成我國政府在執行 ODA 計畫的合作方式中，突破受他國刻意排擠的策略選擇之一。

#### (四) 文化交流計畫：

- 1、計畫重點與內容：與國家文化藝術基金會與文化台灣基金會分別發展「跨國藝術駐村系統」、「南方文藝系列講座」與「新南向影片徵選」，藉此深化台灣與新南向國家之間的文藝交流、逐步制度化相關文藝領域的互動平台，並且累積未來台亞基金會在文化藝術交流計畫的合作人脈，

預計舉辦一場講座、一場社區藝術活動以及一場臺越文化藝術工作坊。

2、經費需求：本案預算共計 990,000 元。

3、預期效益：駐村藝術家訪台的三個月期間，將定時訪談駐村藝術家，除確認藝術家工作進度，也記錄在藝術家離台後發布深度訪談的長篇中、英文報導文章。本計畫預計產出四篇文章，每一場活動會發布新聞稿，也會針對講者進行個別或團體深度訪談（包括新南向國家的文化政策、文藝發展與當代挑戰等），撰寫長篇的中、英文報導文章，不僅提供大眾有獨特觀點的新南向文化介紹，也能累積新南向文化交流的檔案，作為後續活動發展與調整的基礎。最後，為鼓勵大專院校學生透過數位科技展演對於新南向國家交流的文化印象與經驗，影片徵選活動預計將配合網路與電視媒體宣傳，深化多邊的文化交流活動。

#### **(五) 區域韌性計畫：**

1、計畫重點與內容：舉辦「人為大規模災害的應變與處置（Regional Resilience on Man-made Disasters in Asia）為題之高峰論壇，以及「環境災害」為主題之工作坊。

2、經費需求：本案預算共計 990,000 元。

3、預期效益：實際強化區域韌性聯盟（Asian Resilience Consortium, ARC）的運作與合作，加強與台北醫學大學、臺灣防災產業協會、法蘭克福公司之夥伴關係，結合 Secutech 會展與災害高峰會，於四月份舉辦以「人為大規模災害的應變與處置（Regional Resilience on Man-made Disasters in Asia）」為題的高峰論壇。以「環境災害」為主題之工作坊規劃將與「民生公共物連網」、「臺灣循環經濟基金會」、環保署以及行政院經貿談辦公室合作。透過會展參與、高峰論壇與工作坊之舉辦，形塑臺灣及東南亞國家對於防災共同體的共識，藉由防災議題的深化與連結，建立

臺灣與日本、東南亞、南亞國家的產官學合作與人才網絡連結，進而促成實質合作關係。

### 三、研究出版及相關學術貢獻

台亞基金會期許以「先導型行動智庫」(pilot think-and-do tank) 的行動力與國際網絡的積極推進，累積政策研析能量，同時透過國際宣傳與政策傳播，爭取臺灣國際能見度，讓國際社會聽見更多臺灣的主張與聲音。在本年度，本會研究部將持續出版 TAEF Currents，強化中、英文撰寫專題論文與政策報告，針對東南亞、南亞等國家發展、情勢、公民社會需求等提供具體分析，同時對應我國新南向政策發展的利基與挑戰，進行每年度之全面評估。

除此之外，本會也提供公共服務，藉由每日執行新聞與資訊摘整、TAEF Brief 雙週電子報，以及今年度新增《南向》(TAEF Quarterly) 東南亞觀察季刊，積極與社會、國際社群分享臺灣訊息。相關出版品亦將透過國際智庫連結與新媒體平臺發布，以利國際傳播，增加臺灣在東南亞、南亞與亞洲整體研究之國際能見度與貢獻。

#### (一) 臺灣與臺商形象印尼調查計畫

- 1、計畫重點與內容：藉由問卷調查與質性訪談，蒐集與臺商往來之印尼當地企業、社會意見領袖的觀點，理解他們如何看待臺灣與臺商、有關臺灣與臺商形象的特徵、內涵、意義與評價。
- 2、經費需求：本案預算共計 910,000 元。
- 3、預期效應：希望藉由執行本計畫，掌握印尼相關利害關係網絡對於臺灣的整體形象、臺商形象兩個主要變數的回應，從中進行質性政策分析，彙整臺灣形象與臺商形象再造或轉型的具體方略，並於本年度「玉山論壇：亞洲進步與創新對話」中發表。本案預計於年底出版「臺灣與臺商形象印尼調查計畫」報告中、英文版。

## (二) 臺灣印度研究關係報告書

- 1、計畫重點與內容：出版臺灣第一本《臺灣印度研究關係報告書》，全方位分析臺灣與印度的歷史演變、當前狀況與未來發展建議。
- 2、經費需求：本案預算共計 90,000 元。
- 3、預期效益：出版中、英文版《臺灣印度研究關係報告書》，並舉辦媒體發布會邀請相關單位與媒體共同參與，深化臺灣與印度的互動關係。

## (三) 玉山論壇專屬會議網站

- 1、計畫重點與內容：玉山論壇為臺灣發起的亞洲區域對話平台，至 108 年 12 月止已辦理三屆。為賡續蓄積玉山論壇創發以來的能量，本會將正式啟動玉山論壇專屬網站，以一致性的入口網站強化當年度論壇整體能見度，並藉系統性匯集歷年論壇成果，使活動宣傳效益達最大化。
- 2、經費需求：本案預算共計 2,000,000 元。
- 3、預期效益：藉由專屬玉山論壇網站呈現議程內容、玉山論壇相關宣傳及媒體露出，延續論壇影響力，有助於日後推動玉山論壇，向國際社群推廣我國新南向政策。

## 四、年度與未來展望

台亞基金會將藉由上述新創跨國交流平臺的運作，與鄰近區域國家以及理念相近之國內外重要智庫群、非政府組織及網絡、與具國際聲望之學術研究機構群密切合作。本著我國推行新南向政策「長期深耕、多元開展、雙向互惠」的核心理念，在既有累積基礎下，凝聚民間社會與政府實踐新南向政策的協力能量，更將與各夥伴機構一同加強臺灣與周邊區域、國家及社會的制度性合作成果，建立起對亞洲有益、對人民有利的區域倡議與多元夥伴關係，同時綜其成納入年度玉山論壇議程設定與對話內容之中。

## 參、本年度預算概要

### 一、收支營運概況

#### (一) 收入

本年度收入編列為 35,807 千元，包含 (1) 政府補助基本營運收入 35,731 千元，及 (2) 財務收入 76 千元。其中，(1) 政府補助基本營運收入 35,731 千元，加計資本門 200 千元，係本年度政府補助款 35,931 千元。

#### (二) 支出

本年度支出編列 35,731 千元，其中 (1) 管理費用 14,574 千元，(2) 其他業務費 21,157 千元。

#### (三) 本期賸餘

本年度收入 35,807 千元減除支出 35,731 千元，本期賸餘為 76 千元。

### 二、淨值變動概況

#### (一) 創立基金

期初創立基金 42,000 千元，本年度未編列經費，期末創立基金 42,000 千元。

#### (二) 其他基金

期初其他基金 1,170 千元，加計(1)本年度政府補助款 200 千元編列資本門；(2)年度調整增加 194 千元(前(107)年度資本門由 970 千元增加至 1,164 千元)，期末其他基金 1,564 千元。

### 三、現金流量概況

#### (一) 業務活動之淨現金流入

本期賸餘 76 千元加減調整項目後，業務活動之淨現金流入 296 千元。

#### (二) 投資活動之淨現金流入（出）

投資活動之淨現金流出 394 千元，係(1)本年度政府補助款 200 千元編列資本門，固定資產增加 200 千元；(2)年度調整增加 194 千元(前(107)年度資本門由 970 千元增加至 1,164 千元)，固定資產增加 194 千元。

#### (三) 融資活動之淨現金流入（出）

融資活動之淨現金流入 394 千元，係(1)本年度政府補助款 200 千元編列資本門；(2)年度調整增加 194 千元(前(107)年度資本門由 970 千元增加至 1,164 千元)。

#### (四) 本期現金及約當現金之淨增 296 千元，係期末現金及約當現金 788 千元，較期初現金及約當現金 492 千元增加之數。

### 肆、前（107）年度預算執行情形及上（108）年度成果概述

#### 一、前（107）年度決算結果

- (一) 收入決算數 25,902 千元，其中 (1) 政府補助基本營運收入（外交部補助款）決算數 25,856 千元，較預算數 36,666 千元，減少 10,810 千元，約 29.48%，主要係基金會 107 年 5 月 7 日始成立，年度預算執行期間約七個月；(2) 利息收入決算數 46 千元，較預算數 44 千元，增加 2 千元，約 4.54%，主要係基金孳息增加所致。

(二) 因基金會 107 年 5 月 7 日始成立，年度預算執行期間係約七個月，遂支出決算數 25,928 千元，較預算數 36,666 千元，減少 10,738 千元，約 29.29%，其中(1) 行政費用決算數 13,682 千元，較預算數 18,331 千元，減少 4,649 千元，約 25.36%；(2) 業務費用決算數 12,246 千元，較預算數 18,335 千元，減少 6,089 千元，約 33.21%。

(三) 以上總收支相抵後，短絀 26 千元，較預算數 44 千元，減少 70 千元，約 158.39%，主要係資產折舊攤提所致。

## 二、上 (108) 年度成果概述

### (一) 智庫合作計畫

#### 1、本會入選「2018 年全球最佳新興智庫」：

本會於 108 年 2 月獲得美國賓州大學智庫與公民社會計畫 (TTCSP) 所評比的 2018 年全球智庫排名評比的肯定，入選「2018 年全球最佳新興智庫」(2018 Global Best Think Tanks) 之列。此一全球最佳智庫評比檢視過去二十四個月成立的新智庫，衡量其整體發展與國際影響力，成立於 2018 年的台亞基金會是最年輕的一個，也是唯一一個來自臺灣的新智庫

#### 2、本會與日本貿易振興機構-亞洲經濟研究所簽訂雙邊合作備忘錄：

本會於 108 年 3 月與日本貿易振興機構-亞洲經濟研究所 (Jetro-IDE) 簽訂雙邊合作備忘錄，目的在於共同發展台、日之間制度性的亞洲經濟發展圖像與跨國移民(移工)議題的政策與學術對話。並於 108 年 11 月 26-28 日赴日本與 Jetro-IDE 共同舉辦「亞洲移民及移工工作坊」，並邀請成功大學游素玲教授、中山大學王宏仁教授共同前往，分享東南亞移工及婚姻移民在臺灣的境況與議題，與日方代表共同研商臺灣與日本政府在政策上如何因應移民及移工議題及其演進。

### 3、共同辦理「新南向政策論壇」：

本會 108 年 6 月由董事長率團赴美國華府與當地智庫「戰略暨國際研究中心」(CSIS)、「全球臺灣研究中心」(GTI) 共同辦理新南向政策論壇 (Taiwan's New Southbound Policy and the Future of the Indo-Pacific)。

### 4、本會針對政策研究於本年度完成專案研究報告書《臺灣與臺商形象越南調查計畫》(The Image of Taiwan and Taiwanese Businesses in Vietnam)。

### 5、本會於 108 年 12 月 5 日至 6 日赴日本東京政策研究大學院大學 (National Graduate Institute for Policy Studies, GRIPS) 舉辦之「領航亞洲工作坊」(LEADING Asia Workshop)，與日本及東南亞 7 國代表探討教育、領導力、資源管理與科技發展等議題。菲律賓與越南代表積極表示與本會合作之意願。本會也藉此機會向日本國際協力機構 (JICA) 尋求未來合作之機會。

## (二) 亞洲青年領袖計畫

### 1、本會辦理「亞洲對話」論壇：

本會於 108 年 4 月 11 日與菲律賓麥格賽賽基金會以及美國在台協會共同辦理「亞洲對話」論壇，以「實踐中的變革型領導」(Transformative Leadership in Action) 為主題，本次論壇也邀請行政院政務委員唐鳳、菲律賓前內閣閣員哈比托 (Cielito Habito)、馬來西亞檳城州議員李凱倫、台灣民主基金會副執行長陳婉儀等資深專家學者，以及多名從事開放政府、經濟社會發展的青年領袖，藉著跨世代與跨國交流的腦力激盪，思索臺灣與亞洲的共同未來。

### 2、辦理「青年領袖研究營」：

本會於 108 年 7 月 28 日至 108 年 8 月 2 日與美國在臺協會共同辦理青年領袖研習營，邀請東南亞、南亞、臺灣、美國等共 80 位青年領袖參

與，除進行創新對話，也將厚實新生代領袖的全球網絡。

### (三) 公民社會鏈結計畫

#### 1、擴大亞洲深耕聯盟夥伴成員：

本年度本會擴大亞洲深耕聯盟 (Asia Engagement Consortium, AEC) 的夥伴成員，新加入臺灣民主基金會以及國立成功大學越南研究中心，盼未來邀請更多國內外關注東南亞與南亞事務的機構共同參與組織網絡，同時也轉換成辦理玉山論壇的整合性民間力量。

#### 2、共同辦理「強化與重新定義在東南亞與南亞發展援助工作坊」：

與台灣海外援助發展聯盟(Taiwan AID)於 108 年 5 月 24 日共同舉辦「強化與重新定義在東南亞與南亞發展援助工作坊」(Workshop on Strengthening and Redefining Taiwan's ODA in Southeast and South Asia)，會議邀請到外交學院副院長高安致詞，會中討論專家包含新加坡駐台副代表邱俊育、財團法人國際合作發展基金會總稽核李志宏、行政院經貿談判辦公室談判代表曾賜安、韓國延世大學公共行政學系教授鄭憲周 (Heon Joo Jung) 以及日本非政府組織國際合作中心倡議協調員堀內 葵 (Aoi Horiuchi)，透過經驗交流的工作坊，參考日韓兩國的經驗與模式，共同研析台灣官方發展援助未來可行發展方向。

#### 3、共同推動「台灣 NGOs 在新南向國家的服務足跡 (Taiwan NGO's Footprints in Southeast and South Asia)」研究案：

本會與台灣海外援助發展聯盟(Taiwan AID)，共同推動臺灣非政府組織於亞洲佈局與深耕的全面調查計畫，研究我國海外援助發展工作的模式來探討我國非政府組織在新南向國家進行海外援助工作時，與當地私部門、企業所建立之人際網絡、組織社群等，除了能作為我國非政府組織海外發展合作工作的重要調查資料，亦可以襄助政府瞭解我國 NGO 海外社群網絡的能量，作為政府透過民間社群力量推動我國外交關係之重要參考。

4、共同辦理「一國一中心」及醫療新南向數位行銷與宣傳：

本會啟動與台灣數位外交協會數位外交傳播計畫，推動針對「一國一中心」及醫療新南向的數位行銷與宣傳工作，形塑臺灣在新南向醫療合作裡的策略、以及兩國人員交流後的產業鏈策略，產出網路投書、人員交流深入報導，以及相關研究報告。

5、本會與亞洲東南亞研究聯盟共同辦理「2019年亞洲的東南亞研究雙年會」：

本會於108年12月5-7日與橫跨10國、擁有13個頂尖研究中心的「亞洲東南亞研究聯盟」(SEASIA Consortium)國際組織共同辦理2019年亞洲的東南亞研究雙年會暨國際研討會。會中邀請國內外重量級政策社群與領袖參與，共計有來自36、450位學者專家共襄盛舉，並有510篇論文發表。

(四) 文化交流計畫

1、與國家藝術基金會及越南國家文化藝術研究院(VICAS)簽署三邊合作備忘錄：

本會於4月19日與國藝會回訪越南國家文化藝術研究院(VICAS)並簽署三邊合作備忘錄，未來三方將攜手辦理「台-越藝文社群鏈結計畫」，擴大台越文化領域對話與交流，期待藉由本次合作，有機串聯各自網絡與能量，共同匯聚跨國文化社群共識，並藉此跨國網絡骨幹之建立，為玉山論壇蓄積能量。

2、共同辦理「越南語言文化研討會」及「台越人文比較國際研討會」：

本會與國立成功大學越南研究中心合作，持續拓展臺灣與越南的文化交流與探討，於3月8日共同舉辦「越南語言文化研討會」，邀請越南、日本及臺灣越南語研究的專家學者共同參與。此外，亦於11月共同舉辦「台越人文比較國際研討會」，此為臺灣最大的越南研究盛會，邀請到越南作家協會主席友諒(Hữu Thịnh)、美國德州A&M大學歷史系教

授 Olga Dror、英國倫敦大學亞非學院教授傅熊（Bernhard Fuehrer），以及國立東華大學台灣文化學系康培德教授參與。

3、共同合辦臺灣文化講座與讀書會：

本會與新加坡台北工商協會共同辦理臺灣文化講座與讀書會，邀請國立政治大學台灣文學研究所陳芳明教授赴新導讀文學作品，期待將臺灣文學與推廣予更多新南向國家社會，並藉由文學場景呈現的臺灣意象牽動讀者對於臺灣的嚮往與認識。

4、共同合辦「台泰電影節」：

本會與中華電視股份有限公司共同舉辦「CTS 台泰微電影節」，公開徵求來自臺灣與泰國兩地的影像工作者發揮創意，拍攝微電影以賦予家鄉新的詮釋與生命力，強化台泰友好，並深化兩地生活及民土風情的相互了解，促進商業、觀光、文化等多元交流。此次活動深獲台泰兩地熱烈響應，共計有 209 件作品參賽，獲獎作品於華視新聞台、華視官網、華視娛樂秀 FB、華視 Youtube 頻道等平台獲得露出，相關新聞亦刊載於泰國世界日報。

（五）區域韌性計畫

108 年本會發起「亞洲區域韌性合作聯盟」（Asia Resilience Consortium, ARC），與台北醫學大學、臺灣防災產業協會、法蘭克福新時代傳媒共同簽署亞洲區域韌性合作宣言，成立亞洲區域韌性合作聯盟。

1、本會亞洲對話成果受《雅加達郵報》幾近全版篇幅報導：

本會自 107 年啟動與臺北醫學大學、宜蘭梅洲社區自主防災隊、以及美國在臺協會辦理「亞洲對話：災難與區域韌性工作坊」（Asian Dialogues: Building Resilience in the Face of Preparedness Center, ADPC），這項能力建構計畫，在 108 年 3 月受到印尼最重要的媒體《雅加達郵報》，以幾近全版的篇幅報導宜蘭梅洲社區的「宜蘭模式」（Coping with Disasters, Yilan Style），這也是第一個被印尼重量級媒體

詳細報導的臺灣社區。梅洲社區所發展的水患自主防災社區經驗，凸顯了臺灣政府（水利署）、學術機構的協力（臺灣大學、逢甲大學、成功大學、以及政治大學等）、以及民間自發性社會網絡的運作模式，它的成功經驗與永續發展的策略，更受到國際社會（美國）的關注，獲得美國國務院創新學友獎（AEIF 2018）。

2、共同舉辦「2019 亞太智慧防救災高峰論壇」：

本會 108 年 5 月 8 日「台北國際安全博覽會」(Secutech)，共同舉辦「2019 亞太智慧防救災高峰論壇」，並邀請菲律賓民防辦公（OCD）、緬甸亞洲備災中心（ADPC）、越南自然資源與環境部（MONRE）、印尼氣象氣候暨地理物理局（BMKG）等國舉行國際交流座談，並針對地震和颱風災害應對等議題深入探討。

3、與臺北醫學院共同舉辦「智慧防災與地震醫學前瞻國際研討會」：

本會與臺北醫學院於 108 年 10 月 24 日共同舉辦「智慧防災與地震醫學前瞻國際研討會」，邀請日本及臺灣專家學者就地震及大規模災害作檢討，並從醫學及大規模急救等角度探討災害時的後送醫療系統。



# 主 要 表

表1

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 收支營運預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
25,902	100%	收入	35,807	100.00%	34,007	100.00%	1,800	5.02%	
		業務收入							
25,856	99.82%	政府補助基本 營運收入	35,731	99.79%	33,931	99.78%	1,800	5.02%	預算37,636千元，減除(1)預算刪減1,705千元；(2)資本門200千元。
		業務外收入							
46	0.18%	財務收入	76	0.21%	76	0.22%	-	-	基金孳息。
25,928	100.10%	支出	35,731	99.79%	33,931	99.78%	1,800	5.02%	預算37,636千元，減除(1)預算刪減1,705千元；(2)資本門200千元。
13,682	52.82%	管理費用	14,574	40.70%	17,167	50.48%	(2,593)	-7.24%	
12,246	47.28%	其他業務費	21,157	59.09%	16,764	49.30%	4,393	12.27%	
-26	-0.10%	本期賸餘(短絀-)	76	0.21%	76	0.22%	-	-	

表2

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 現金流量預計表

中華民國109年度

單位：臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘（短絀-）	76	
前期賸餘（短絀-）調整	-70	調整前(107)年度預決算賸餘數差額(預算賸餘數44千元、決算賸餘數-26千元)。
調整非現金項目		
折舊及攤銷	290	設備折舊費
業務活動之淨現金流入（流出）	296	
投資活動之現金流量		
購置固定資產	-394	外交部補助款編列資本門(1)本年度資本門編列200千元；(2)年度調整前(107)年原編列資本門由200千元增加至394千元。
投資活動之淨現金流入（流出-）	-394	
融資活動之現金流量		
其他基金	394	外交部補助款編列資本門(1)本年度資本門編列200千元；(2)年度調整前(107)年原編列資本門由200千元增加至394千元。
融資活動之淨現金流入（流出-）	394	
本期現金及約當現金之淨增（淨減-）	296	
期初現金及約當現金	492	
期末現金及約當現金	788	

表3

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
淨值變動預計表  
 中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目	上年度餘額	本年度增(減-) 數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	42,000	-	42,000	
其他基金	1,170	394	1,564	外交部補助款編列資本門(1)本年度資本門編列200千元；(2)年度調整增加194千元(前(107)年度預算資本門由200千元增加至394千元)。
累積餘絀				
累積賸餘	120	6	126	本年度增減數係(1)本年度剩餘數76千元；(2)年度調整減少70千元(前(107)年度預算賸餘數44千元、決算賸餘數-26千元)。
合 計	43,290	400	43,690	

明

細

表

表4

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 收入明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
25,856	業務收入 政府補助基本營運收入	35,731	33,931	外交部補助款37,636千元，減除(1)立法院刪減1,705千元；(2)資本門200千元。
46	業務外收入 財務收入	76	76	基金孳息。
25,902	總計	35,807	34,007	

表5

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 支出明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
13,682	管 理 費 用	14,574	17,167	
4,209	員 工 薪 資	7,522	9,179	16 名員額
120	行 政 加 給	360	240	部門主管行政加給
694	加 班 費	422	892	依勞基法核時計算
636	年 終 獎 金	933	1,117	年終 1.5 月
314	員 工 保 險 費	820	1,041	雇主負擔之員工勞健保費
150	員 工 退 休 金	384	486	依勞工局薪資投保級距 6%計算
1,193	租 金 支 出	2,400	2,400	會所、車位等租金
140	文 具 印 刷	200	150	文具用品、印刷、印表機用碳粉匣等
63	水 電 費	150	200	水費及電費
252	郵 電 費	100	140	郵寄費、電話費、網路等費用
2,379	勞 務 費	603	600	會計師簽證費、資訊系統維護費等
6	書 報 雜 誌	10	10	書報雜誌費
6	交 通 費	-	10	執行行政發生交通車資等費用
112	會 議 費 用	80	60	舉辦董、監事會議等費用
2,413	修 繕 費	50	100	會所、設備及植栽等修繕維護費
72	折 舊 費 用	290	250	設備折舊費
923	雜 項 支 出	250	292	行政雜支及非屬上列之行政費
12,246	其 他 業 務 費	21,157	16,764	
8,527	玉山論壇專案計劃	9,500	8,800	
383	租 金 支 出	390	394	ADOBE 軟體年租用費
9	廣 告 費	90	25	推廣業務廣告支出
441	文 具 印 刷	496	79	業務相關出版品印刷費
56	郵 電 費	-	45	郵寄費、網路服務費
-	保 險 費	-	30	財產保險及保全費
87	勞 務 費	4,010	1,180	玉山論壇網站、兼任人員及各項計畫勞務費
64	書 報 雜 誌	40	38	書報雜誌等費用
440	旅 費	820	590	邀訪、受邀計畫活動等差旅費
20	交 通 費	33	30	執行業務發生交通車資等費用
1,523	會 議 費 用	4,934	4,629	各計劃及業務之會議活動費用
103	交 際 費	624	624	贈訪賓禮品及與其餐敘等費用
593	雜 項 支 出	220	300	業務雜支及非屬上列之業務費
25,928	總 計	35,731	33,931	

表6

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 固定資產投資明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	本年度預算數	說明
土地	0	
土地改良物	0	
房屋及建築	0	
機械及設備	200	機架式伺服器及相關設備安設費用
交通及運輸設備	0	
什項設備	0	
租賃資產	0	
租賃權益改良	0	
總計	200	

參 考 表

表7

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 資產負債預計表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實計數	科 目	109年12月31日 預計數	108年12月31日 預計數	比較增(減-)數
	資 產			
	流動資產			
13,069	現金及銀行存款	788	492	296
	基金			
41,242	創立基金	41,200	41,200	—
	不動產、廠房及設備			
1,084	機械及設備	1,484	1,170	314
(72)	減：累計折舊	(662)	(372)	(290)
1,012	不動產、廠房及設備淨值	822	798	(24)
	其他資產			
838	什項資產	880	800	80
56,161	資產合計	43,690	43,290	400
	負 債			
	流動負債			
10,636	應付款項	—	—	—
2,222	預收款項	—	—	—
	其他負債			
165	什項負債	—	—	—
13,023	負債合計	—	—	—
	淨 值			
	基金			
42,000	創立基金	42,000	42,000	—
1,164	其他基金	1,564	1,170	394
	累積餘絀			
(26)	累積賸餘	126	120	6
43,138	淨值合計	43,690	43,290	400
56,161	負債及淨值合計	43,690	43,290	400

表8

財團法人臺灣亞洲交流基金會  
**員工人數彙計表**  
 中華民國109年度

單位：人

職 類 ( 稱 )	本 年 度 員 額 預 計 數	說 明
董 事 長	1	
執 行 長	1	
助 理 研 究 員	9	2位兼任主任
專 員	3	1位兼任主任
兼 任 資 深 研 究 員	1	
兼 任 研 究 助 理	1	
合 計	16	

註：基金會專任員額計 13 人。

表9

## 財團法人臺灣亞洲交流基金會

## 用人費用彙計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

職類(稱)	薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及、卹償 金及資遣費	分攤保險費	福利費	其他	總計
董 事 長	286	-	-	36	-	25	-	-	347
執 行 長	540	-	-	68	-	-	-	-	608
助 理 研 究 員	4,654	307	240	611	267	569	-	-	6,648
專 員	1,622	115	120	218	106	199	-	-	2,380
兼任資深研究員	240	-	-	-	-	-	-	-	240
兼任研究助理	180	-	-	-	11	27	-	-	218
合 計	7,522	422	360	933	384	820	-	-	10,441

(封底)